

PROTOKÓŁ NR 12/25 Z POSIEDZENIA KOMISJI BUDŻETU I FINANSÓW W DNIU 3 MARCA 2025 ROKU

Przewodniczący Komisji Piotr Skrabaczewski na podstawie listy obecności (załącznik nr 1) stwierdził prawomocność obrad – obecnych 2 członków Komisji. Lista obecności gości stanowi załącznik nr 2 do protokołu.

Po czym przystąpił do realizacji następującego porządku obrad:

- 1) opiniowanie projektów uchwał na najbliższą sesję Rady Powiatu:
 - a) zmieniający uchwałę nr LIV/450/2023 Rady Powiatu Tarnogórskiego z dnia 25 maja 2023 r. w sprawie ustalenia trybu udzielania i rozliczania dotacji z budżetu Powiatu Tarnogórskiego dla szkół i placówek publicznych i niepublicznych prowadzonych przez osoby fizyczne lub prawne inne, niż Powiat Tarnogórski oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania (druk nr 16/2025),
 - b) w sprawie zmian w budżecie Powiatu Tarnogórskiego na 2025 rok (druk nr 17/2025),
 - c) w sprawie emisji obligacji komunalnych Powiatu Tarnogórskiego oraz określenia zasad ich zbywania, nabywania i wykupu (druk nr 18/2025) wraz z autopoprawką,
 - d) w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Tarnogórskiego na lata 2025-2028 (druk nr 19/2025) wraz z autopoprawką,

- 2) sprawy bieżące.

Przybył radny Jarosław Czapla.

Ad 1a)

Ewa Lukosz naczelnik Wydziału Zarządzania Jednostkami Oświatowymi przedstawiła projekt zmieniający uchwałę nr LIV/450/2023 Rady Powiatu

Tarnogórskiego z dnia 25 maja 2023 r. w sprawie ustalenia trybu udzielania i rozliczania dotacji z budżetu Powiatu Tarnogórskiego dla szkół i placówek publicznych i niepublicznych prowadzonych przez osoby fizyczne lub prawne inne, niż Powiat Tarnogórski oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania.

Przewodniczący Komisji, w związku z brakiem pytań, poprosił o wyrażenie opinii do ww. projektu uchwały.

Wyniki głosowania: obecnych – 3, „za” – 3, „przeciw” – 0, „wstrzymało się” – 0, nie głosowało – 0. Komisja wydała opinię pozytywną.

Ad 1b)

Mariusz Dzwonkowski Skarbnik Powiatu poinformował, że na wstępie chciałby przypomnieć „genezę” powstałej sytuacji. Po czym powiedział, że pierwotnie brano pod uwagę udzielenie przez Powiat poręczenia kredytu, który Wielospecjalistyczny Szpital Powiatowy S.A. w Tarnowskich Górach (WSP S.A.) miał uzyskać. Tak się jednak nie stało, szpital nie uzyskał kredytu i w związku z tym, żeby wspomóc szpital, Powiat musi udzielić mu pożyczki. Jednak żeby mógł to zrobić, to musi znaleźć źródła finansowania i proponowanym źródłem jest emisja przez Powiat obligacji komunalnych. Po czym powiedział, że powyższa propozycja wynika z „większej elastyczności”, którą ten instrument daje oraz krótszego czasu procedowania i oczekiwania na podpisanie umowy niż w przypadku kredytu. Następnie przedstawił przebieg dalszej procedury gdy Rada Powiatu podejmie już stosowne uchwały. Poinformował, że wystąpi do Regionalnej Izby Obrachunkowej w Katowicach (RIO) z wnioskiem o opinie oraz zwróci się do banków z prośbą o złożenie ofert. Podkreślił, że podstawą do podpisania umowy emisji obligacji będą pozytywne opinie RIO. Pozytywny scenariusz jest taki, że uda się to wszystko załatwić do końca marca. Konsultował projekty uchwał z RIO ale nie ma 100% gwarancji, że opinie będą pozytywne. Ponadto przypomniął, że Powiat w przeszłości emitował już obligacje. Następnie przedstawił projekt

uchwały w sprawie zmian w budżecie Powiatu Tarnogórskiego na 2025 rok.

Przewodniczący Komisji powiedział, że zaproponowane rozwiązanie ma dużo zalet i jedną z nich jest to, że nie wymaga stosowania prawa zamówień publicznych ale dla zachowania „przejrzystości i konkurencyjności” należy wysłać zapytania do kilku podmiotów. Po czym powiedział, że bardzo się cieszy, że Zarząd podjął „odważną decyzję”. Uruchomienie obligacji i pozyskanie w ten sposób kapitału jest tańsze, bo samorządy przez banki są traktowane korzystniej. Daje również możliwość elastycznego działania czyli przeznaczenia części środków na wsparcie związane z zadłużeniem i części na niezbędne zakupy, które pozwolą szpitalowi na wygenerowanie większych przychodów. Po czym odniósł się do materiałów, które radni otrzymali od Prezesa Zarządu WSP S.A. i zwrócił uwagę na zawarte w nich dane. Następnie wyraził nadzieję, że „RIO nie będzie miało negatywnej opinii”. Po czym powiedział, że pozostanie jeszcze kwestia realizacji czyli „jak to zostanie skonsumowane” i podkreślił, że w tym zakresie szczególną rolę odgrywa Zarząd Powiatu i Rada Nadzorcza WSP S.A. jako organy upoważnione do tego żeby kontrolować realizację restrukturyzacji szpitala.

Adam Chmiel Starosta Tarnogórski zaproponował aby Prezes Zarządu WSP S.A. wypowiedział się na temat tego na co środki zostaną przeznaczone i jakie dalsze działania zamierza podjąć w zakresie restrukturyzacji szpitala.

Wojciech Szafrąński Prezes Zarządu WSP S.A. podziękował Zarządowi Powiatu i Skarbnikowi za podjęcie „pilnych kroków” związanych z udzieleniem szpitalowi wsparcia finansowego. Wyjaśnił, że potrzeba podjęcia pilnych działań wynika z tego, że szpital znajduje się w trudnym momencie jeśli chodzi o jego funkcjonowanie. Po czym omówił aktualną sytuację szpitala. Następnie powiedział, że planując kredyt nie można robić tego „w oparciu o elementy, które nie są osiągalne”. Ma świadomość

tego, że bardzo łatwo się kredyt bierze ale potem trzeba go spłacać. Dlatego podjęto decyzję o przeznaczeniu części środków na spłatę niektórych zobowiązań i części środków na „rozwój”. Następnie omówił kwestie zawierania nowych porozumień dotyczących pozostałych zobowiązań oraz przedstawił działania jakie zamierza podjąć w celu znalezienia możliwości finansowania. Po czym wymienił „cięcie kosztów”, które w jego ocenie, w wielu przypadkach były przewartościowane albo nie dawały zamierzonych efektów oraz „reaktywowanie tych zakresów, które nie funkcjonowały”. Ponadto wskazał na planowane zwiększenie przychodów związanych z funkcjonowaniem Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej i omówił działania, które w tym zakresie zostały już podjęte. Podkreślił jak duże znaczenie ma zwiększenie dyscypliny w zakresie realizacji kontraktu i zmotywowanie pracowników do tego, że „los tego szpitala zależy również od nich”. Następnie podziękował Skarbnikowi za podjęte działania, bo „każdy miesiąc przynosi nowe niezapłacone zobowiązania”. Nawiązując do wypowiedzi Skarbnika powiedział, że bardzo cenny jest dla niego „dzisiejszy sygnał dotyczący marca”, bo potwierdza wcześniejsze uzgodnienia. Informacja w tej sprawie dotarła do pracowników i nastąpiło „pewne uspokojenie”, bo widzą zaangażowanie Zarządu i Rady Powiatu w osiągnięcie celu. Cała reszta pozostanie w rękach pracowników czego muszą mieć świadomość. Po czym poinformował, że jutro spotka się z ordynatorami i pracownikami żeby przekazać informację na temat tego co trzeba zrobić.

Przewodniczący Komisji powiedział, że chce wyjaśnić pewne kwestie dotyczące posiedzeń komisji Rady Powiatu. Po czym przypomniał, że zwyczajowo przed sesją odbywają się posiedzenia wszystkich komisji. Ze względu na to, że najbliższa sesja została zwołana w „trybie nadzwyczajnym”, to takie posiedzenia komisji się nie odbywają. Jednak na prośbę Starosty Przewodniczący Rady Powiatu jak i on jako Przewodniczący Komisji Budżetu i Finansów zgodzili się żeby to posiedzenie zwołać, bo sprawa dotyczy budżetu i finansów Powiatu. Zwołując posiedzenie brano pod uwagę to żeby gros dyskusji miało

miejsce na posiedzeniu komisji, a ponadto posiedzenie daje możliwość wysłuchania wypowiedzi Prezesa Zarządu WSP S.A. Poinformował, że zasady dotyczące czasu wypowiedzi obowiązują takie same jak w przypadku sesji Rady Powiatu. Następnie je przypomniał, po czym otworzył dyskusję.

Przemysław Cichosz Przewodniczący Rady Powiatu zapytał jaka będzie ogólna kwota wszystkich kosztów, poza kosztami obsługi obligacji, które będą po stronie Powiatu i jaka będzie kwota całkowita kosztów związanych z emisją obligacji, z wykupem i „jak by to się miało w odniesieniu do ewentualnych kosztów kredytu zaciągniętego przez Powiat”.

Skarbnik Powiatu odpowiedział, że szacunki oparte są o stopę WIBOR 6M, bo tak są obliczane odsetki od obligacji. Stopa jest korygowana o marżę banku. Na ten moment oprocentowanie na cały okres prognozy szacuje na około 8%. Dodał: „analizując kwestię spłaty, to mamy około 11,6 mln zł, to są koszty odsetkowe globalnie plus około te 200 tys. zł tutaj na przygotowanie dokumentacji, wynagrodzenie agenta emisji”. Ponadto powiedział, że w przeszłości Powiat zaciągał kredyty i emitował obligacje i były to porównywalne oprocentowania.

Przewodniczący Komisji podkreślił, że nie jest to obligacja publiczna tylko „któryś z banków to wykupi i będzie miał obligacje”.

Skarbnik Powiatu dodał, że emisja jest skierowana do jednego nabywcy i w projekcie uchwały nie ma upoważnienia do tego żeby to była emisja publiczna.

Radna Barbara Dziuk podziękowała Prezesowi Zarządu WSP S.A. za „merytoryczne przyjęcie odpowiedzialności za szpital”. Stwierdziła, że po raz pierwszy od kiedy pełni mandat radnej zostały określone „cele i koszty”, które są bardzo ważnym elementem dla funkcjonowania szpitala. Wyraziła nadzieję, że dzięki dobrym decyzjom, zarówno Zarządu Powiatu jak i kadry zarządzającej w szpitalu, uda się wyjść z tej trudnej

sytuacji. Po czym złożyła podziękowania Skarbnikowi. Następnie powiedziała: „musimy bardzo uważnie tutaj śledzić poszczególne etapy zarówno spłaty jak i nadzoru tych pieniędzy, które są znaczone”. Po czym stwierdziła, że bardzo ważnym elementem jest to, że zamierza się „negocjować” z różnymi bankami a nie tylko z jednym, co mogłoby budzić wątpliwości. Ponadto podziękowała Prezesowi Zarządu WSP S.A. za materiały dostarczone wszystkim radnym i stwierdziła, że to, że otrzyma odpowiedzi na pytania, które zadała Prezesowi jest również bardzo istotnym elementem we współpracy z radnymi, którzy chcą „dobra i rozwoju szpitala”. Jeżeli będzie taka potrzeba, to służy pomocą, bo może w pewnych kwestiach doradzić. Po czym powiedziała: „widzę, że pan Prezes podejmuje bardzo dobre decyzje w szpitalu”. Przywrócenie „chirurgii” w tak ekspresowym tempie jest wynikiem mediacji i świadczy o kompetencji. Ma nadzieję, że „neurologia” również w niedługim czasie zostanie otwarta. Na zakończenie podziękowała Zarządowi Powiatu.

Radny Bernard Pigulla zapytał czy obligacje będą miały wpływ na wskaźniki i jak to będzie oddziaływało na przyszłe budżety Powiatu. Ponadto odnosząc się do informacji, że Powiat w przeszłości emitował obligacje zapytał na co były przeznaczone i czy zadłużenie zostało spłacone.

Skarbnik Powiatu przypomniał, że obecna WPF obejmuje lata 2025-2028 a teraz znacznie się wydłuży, bo do 2039 roku. Emisja obligacji będzie miała wpływ na wskaźniki. Pomimo założenia, że szpital będzie spłacał, to wskaźniki i tak się pogorszą. Wzrośnie wskaźnik planowanej spłaty długu. Póki co wskaźniki są jeszcze spełnione. Założenie jest takie, że spłaty rozpoczną się od 2027 roku. Następnie poinformował, że Powiat spłaca jeszcze „większe kwoty” obligacji w 2025 i 2026, bo wykupuje obligacje wyemitowane w 2015 roku w ramach programu postępowania naprawczego. Jeszcze są obligacje wyemitowane w roku 2018, które były przeznaczone na sfinansowanie deficytu i koniec ich spłaty nastąpi w 2028 roku. W przypadku obligacji związanych z programem naprawczym były

to kwoty 2,2-2,7 mln zł rocznie. Natomiast w przypadku obligacji na sfinansowanie deficytu: w tym roku i przyszłym po 500 tys. zł oraz w 2027 i 2028 po 750 tys. zł. Dodał: „na razie te obligacje, które zaciągniemy to spłaty nam się będą razem z odsetkami powiedzmy kształtować no tak w przedziale pomiędzy 2,5-3,5 mln zł”.

Radny Bernard Pigulla zapytał czy dobrze rozumie, że „kwota podstawowa bazowa plus odsetki”, to będzie około 26 mln zł.

Skarbnik Powiatu odpowiedział, że to będzie „prawie 29 mln zł”.

Radny Bernard Pigulla podsumował, że to oznacza, że przez 14 lat do spłaty będzie około 2 mln zł rocznie, czyli szpital od 2028 roku będzie spłacał „tą jakby ratę”. Po czym zapytał co się stanie gdy za 2 lata szpital będzie miał nadal problemy z utrzymaniem płynności i nie będzie w stanie spłacać Powiatowi raty, czy to oznacza, że Powiat będzie musiał znaleźć w budżecie pieniądze na koszty tego kredytu.

Skarbnik Powiatu odpowiedział, że te pieniądze będą musiały być w budżecie Powiatu, trzeba będzie znaleźć pieniądze żeby sfinansować utracone dochody i przychody z tytułu spłaty. „Wykup obligacji plus odsetki” będą musiały być planowane co roku w budżecie i będą planowane też przychody i dochody od szpitala. Jeżeli szpital nie będzie spłacał, to te dochody trzeba będzie zastąpić innymi tytułami albo zrezygnować z realizacji jakichś wydatków. W takiej sytuacji najczęściej w pierwszej kolejności rezygnuje się z wydatków inwestycyjnych i remontowych, bo są to wydatki w pewien sposób „zmienne”. Natomiast koszty stałe i stałe wydatki o wiele trudniej ograniczyć.

Radny Bernard Pigulla podziękował za wyjaśnienia i powiedział, że już chyba wszyscy wiedzą jak trudną decyzję będą podejmować w czwartek.

Starosta Tarnogórski zwrócił uwagę, że w materiałach, które radni otrzymali jest również wykaz planowanego do zakupu sprzętu i aparatury medycznej i poprosił aby na ten temat wypowiedział się Prezes Zarządu

WSP S.A. i dodał: „szczególnie w kontekście co to jest za sprzęt, w jakim celu i w jaki sposób on może zwiększyć przychody naszego szpitala”.

Prezes Zarządu WSP S.A. powiedział, że konstruując przedsięwzięcie związane z kredytem od razu uznał, że jedynym rozwiązaniem, które ma najpierw spowolnić a potem zatrzymać zadłużanie się tego szpitala, jest możliwość zwiększenia przychodów po stronie szpitala. Ma świadomość tego, że od 1 lipca znowu wzrosną koszty. Algorytm przyjmowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ) nie pokrywa wszystkich kosztów, które są generowane w szpitalu, bo nie uwzględnia np. odpraw emerytalnych, nagród jubileuszowych. Gdy rosną wynagrodzenia z umów o pracę, to wykonujący prace na umowach cywilno-prawnych automatycznie zgłaszają potrzebę zmiany swoich współczynników. Presja za każdym razem jest duża. Uznał, że trzeba podjąć takie działania, które dają możliwość pewnego przyspieszenia. Spotkał się z ordynatorami wszystkich oddziałów zabiegowych, które są „lepiej wycenione” i jest możliwość wykonania procedur w „większej ilości i lepszej jakości”. Stwierdził, że „gdy nie ma porządných urządzeń, to nie ma jakości leczenia”. Dlatego razem z ordynatorami uznali, że w tych zakresach, które radni otrzymali zakup jest niezbędny. Podkreślił, że wykaz jest przemyślany, następnie omówił poszczególne jego pozycje. Ponadto powiedział, że jest to także sygnał dla lekarzy, że warto pracować w tym szpitalu, bo można realizować swoje ambicje zawodowe i wreszcie będą urządzenia, które pozwalają „dobrze leczyć”.

Radny Krzysztof Banek powiedział, że ma świadomość, że decyzja, która leży po stronie Rady jest „konieczna i bardzo odpowiedzialna”. Stwierdził, że Skarbnik dokładnie wyjaśnił kwestie obligacji, które mogły być różnie interpretowane a teraz wszyscy wiedzą „o co chodzi”. Następnie powiedział, że chciałby dopytać jeszcze o zobowiązania, które zostaną zaciągnięte. Po czym zapytał czy to nie jest tak, że tak duże zobowiązanie powoduje, że tutaj już nie ma możliwości pomyłki, że te pieniądze, które spółka otrzyma, które powinna wykorzystać zgodnie z ich przeznaczeniem,

musi stanowić „taki zastrzyk, taki przysłowiowy kop do przodu, że ta spółka musi ruszyć”, gdyż to co Skarbnik później zobaczy w swoich zestawieniach nie będzie dawało możliwości żeby po raz kolejny pomagać tej spółce na podobnym poziomie jak teraz, czy jak to było w latach poprzednich. Następnie zwrócił się do Prezesa Zarządu WSP S.A. z pytaniem: „czy z tego co obecnie jest, na tej płaszczyźnie to co Pan teraz zastał, czy są jakieś, że tak powiem, ścieżki gdzie można coś uszczelnić, chociażby w kodowaniu procedur na SOR-ze, od 1 marca zmieniło się rozporządzenie, chociażby w zakresie tutaj udzielania świadczeń zdrowotnych na Izbie Przyjęć i na SOR-ze?”. Po czym zapytał czy Prezes będzie szukał porozumienia z lekarzami tak aby pewne procedury wyłączyć z leczenia szpitalnego i przekazać do leczenia ambulatoryjnego gdzie świadczenia są nielimitowane. Dodał: „czy jeszcze gdzieś coś, teraz Pan widzi jakąś możliwość bez tych działań kolejnych?”. Ponadto zapytał czy spółka będzie ubiegać się o środki zewnętrzne na rozwój.

Skarbnik Powiatu odpowiedział, że przed podjęciem decyzji brano pod uwagę możliwości spłaty pożyczki przez szpital oraz jego potrzeby. Powiat jest w stanie udzielić pomocy, bo wskaźniki są pomimo wszystko nadal spełnione.

Prezes Zarządu WSP S.A. odpowiedział, że zawsze mówi, że „kredyt wynika z matematyki”. Razem ze Skarbnikiem przeprowadzili różne symulacje. Zaznaczył, że trudno jest mu się odnieść do „pewnych rzeczy zastanych”. Zwrócił uwagę, że szpital jest dużą jednostką, generującą bardzo duże koszty. Po czym omówił kwestię kapitału początkowego szpitala. Następnie powiedział: „próbowaliśmy to jakoś tak przymierzyć w tych ratach, które my spłacamy żeby jednak szpital zachowywał się w sposób odpowiedzialny”. Ponadto powiedział: „to nie jest tak, że kredyt weźmiemy a swoich zobowiązań nie będziemy regulować”. Szpital musi regulować swoje zobowiązania, w związku z tym musi „znacząco zwiększyć przychodowość niektórych zakresów”. Zwrócił uwagę, że są też

pewne uwarunkowania, bo NFZ na bieżąco nie reguluje kwestii nadwykonań w zakresach, które „powinny być do zapłacenia”. Na pytanie czy szpital jest w stanie zrobić więcej uważa, że „absolutnie tak”. Po czym omówił kwestię obłożenia łóżek, liczby pacjentów leczonych w szpitalu i wskazał na potrzebę lepszej organizacji w tym zakresie w celu „efektywniejszego leczenia pacjenta”. Po czym omówił to zagadnienie. Następnie powiedział, że kolejną kwestią jest rodzaj wykonywanych procedur i posiadanie sprzętu. Brak odpowiedniego sprzętu ma wpływ na zainteresowanie pacjenta, który ma dzisiaj „prawo wyboru”. Ważne jest żeby zakupiony sprzęt pracował. Ponownie powiedział, że wykaz sprzętu, który szpital zamierza zakupić został uzgodniony z ordynatorami i chodzi o to żeby przyniosło to efekt, czyli „stało się pewną możliwością zwiększenia przychodów jako takich”. Ponadto powiedział, że każdy kredyt jest obciążony ryzykami i omówił kwestię wpływu na ceny produktów kursu dolara i euro. Następnie powiedział, że być może dzisiejsza trudna decyzja za chwilę okaże się „nie taka trudna”, bo być może pojawią się nowe przepisy dotyczące wsparcia szpitali i pojawi się możliwość w jakiś sposób zdywersyfikowania funkcjonowania tego szpitala w oparciu o „kamienie milowe”, które w pierwszej wersji zostały przez „Ministerstwo” zaprojektowane. Ma się zmienić podejście NFZ do kwestii braku lekarzy. Następnie poinformował, że szpital złożył wnioski do Krajowego Programu Odbudowy (KPO) na kwotę prawie 9 mln zł. Dzisiaj został wysłany wniosek związany z Podstawową Opieką Zdrowotną (POZ) na kwotę 300 tys. zł. Ponadto powiedział, że „kończą wniosek” dotyczący Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (SOR) oraz rozpoczynają zadanie związane z „neurologią” i „okulistyką”. Stwierdził, że w bardzo krótkim czasie nastąpi wyraźny postęp w szpitalu co stanowi „dobry sygnał i informację dla pacjentów”. Podkreślił, że szpital powinien podążać w kierunku „medycyny planowej”. Po czym na przykładzie „onkologii” omówił kwestię funkcjonowania w ramach ryczału i jako procedury oddzielne kontraktowanej. Ponadto omówił wykonanie kontraktu w poprzednim roku. Powiedział, że „udało się uratować” ryczałt tego roku i dobrze, że tak się stało ale szpital nie zyskał

żadnej „wartości dodanej”. Wyjaśnił, że gdyby szpital przekroczył ryczałt, to mógłby dostać zwiększony ryczałt na rok następny i uzyskana kwota pozwoliłaby np. na spłatę odsetek z pierwszego okresu czasu. Dlatego pomimo ryzyka, że NFZ może nie zapłacić, jak tylko się da będą dążyć do przekroczenia ryczałtu i pokazania NFZ, że są poważnym szpitalem i poważnym podmiotem na rynku medycznym.

Radna Barbara Dziuk odnosząc się do wypowiedzi Prezesa Zarządu WSP S.A. na temat „onkologii” stwierdziła, że „te kwestie niestety nie do końca były dobrze prowadzone w szpitalu” na co niejednokrotnie zwracała uwagę. Ponadto odniosła się do zakupu sprzętu i stwierdziła, że było wiele możliwości skorzystania z finansowania zewnętrznego i jako przykład wskazała program FEnIKS. Cieszy się, że Prezes zwraca uwagę na „sprawy fundamentalne”. Ponadto powiedziała: „z tego co ja zdążyłam się zapoznać jeżeli chodzi o budżet Powiatu ostatnich 10 lat, to nie było specjalnego programu doposażania czy wspierania szpitali przez to mamy taką sytuację jaką mamy obecnie i musimy z tej trudnej sytuacji wyjść tak aby przede wszystkim zapewnić bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańcom powiatu tarnogórskiego. Ja się cieszę, że teraz podejmujemy taką decyzję”. Ponadto powiedziała, że istotnym elementem jest to, że Prezes zwraca uwagę, które procedury są wyżej wycenione. Wyraziła nadzieję, że podjęte działania będą przyczyniać się do poprawy opieki nad pacjentem i „zbilansowania zaciągniętego kredytu”.

Radny Krzysztof Banek odnosząc się do złożonych przez szpital wniosków o finansowanie zewnętrzne wyraził nadzieję, że zostało to „dobrze policzone” i dodał: „choćby w tym KPO ten VAT niekwalifikowany, te inne obciążenia, ten okres trwałości, te zobowiązania, związana z tym konieczność utrzymania odpowiedniej bazy i sprzętowej i kadrowej, że to naprawdę wszystko zafunkcjonuje”. Po czym powiedział, że w lipcu nastąpi „kolejna nieuchronna zmiana wartości punktu” i ma nadzieję, że „kolejka lekarzy po podwyżki będzie jak najmniejsza”. Po czym powiedział: „trzymam tutaj po prostu kciuki za to żeby Panu Prezesowi się

udało, żeby nam wszystkim się po prostu zwyczajnie udało”. Następnie powiedział, że „Ministerstwo” prowadzi prace nad zmianą „ustawy o krajowej sieci onkologicznej” i zapewne zmianie ulegnie „rozporządzenie o szpitalnych oddziałach leczenia onkologicznego SOLO”, co będzie na pewno miało wpływ na wycenę tych wszystkich czynności związanych z „konsultacjami pomiędzy SOLO 1 a SOLO 3”. Po czym przedstawił doniesienia medialne na ten temat. Następnie poruszył kwestię funkcjonowania SOR-u, którego aktywność zapewne wzrosła w związku z uruchomieniem „chirurgii” i zapytał czy zabezpieczenie kadrowe pozwala na to, że można „spać spokojnie” przez najbliższe miesiące i oby jak najdłużej.

Prezes Zarządu WSP S.A. odpowiedział, że SOR funkcjonuje „nie najgorzej”, bo nie generuje straty. Zwrócił uwagę, że SOR-y w Polsce generują straty po kilkanaście milionów złotych. Po czym stwierdził, że przebudowy wymaga sprawa zabezpieczenia transportu medycznego, sanitarnego. Wartości w tym obszarze są dla niego nie do przyjęcia. W tym zakresie powinna nastąpić daleko idąca zmiana. Ponadto poinformował, że zgodnie z projektem zostanie dobudowana „ciepła sień” dla osób, które oczekują na przyjęcie na SOR. Podkreślił, że dopóki POZ-ty nie zaczną się zachowywać tak jak to było w założeniach, to kłopoty z SOR-em będą zawsze. Następnie omówił kwestie rozliczania pacjentów SOR-u i dodał, że będą szukać rozwiązań, które pozwolą na „pakietowanie pewnych rozpoznań stanów klinicznych pacjenta”. Jest również dużo do zrobienia w zakresie polityki lekowej i antybiotykowej. W pewnych zakresach, w których podziałął jest już pewna poprawa. Następnie omówił kwestię skonfigurowania SOR z „izbą przyjęć psychiatryczną”. Podsumował, że SOR jest trudnym elementem w szpitalu ale też bardzo istotnym. Ponadto powiedział, że to „SOR wytwarza dobrą albo złą opinię o szpitalu”.

Radny Jarosław Wroński zwrócił uwagę, że szpital jest jednym z większych pracodawców w powiecie a plany restrukturyzacyjne wiążą się ze zmianą

struktury zarządzania, „zmianą nawyków i przyzwyczajeń”. Po czym zapytał czy Prezes Zarządu WSP S.A. przedstawiając pracownikom plan restrukturyzacji dostrzega gdzieś „potencjalne źródło konfliktu na linii pracownik-pracodawca”. Wyjaśnił, że ma na myśli sytuacje, które mogłyby budzić konflikt i ewentualnie zakończyć się kiedyś jakąś formą sporu.

Prezes Zarządu WSP S.A. odpowiedział, że każda restrukturyzacja wiąże się z pewnymi „niedogodnościami”. Cała umiejętność polega na tym żeby przekonać pracowników do pewnej restrukturyzacji i to jest duże wyzwanie dla zarządzającego i wymaga dużych umiejętności.

Wprowadzanie czegoś nowego zawsze się wiąże z oporem. Pierwsze działania, które zostały podjęte, to „zmiana trochę w strukturze organizacyjnej i przełożenie pewnego nacisku na pacjenta” i w tym celu powstała „sekcja koordynacji opieki”. Druga sprawa to „wyprowadzenie” ze szpitala różnych osób takich jak doradcy i pełnomocnicy oraz różnych firm, które w założeniu miały wspomagać szpital w działaniu. Takie umowy zostały wypowiedziane, choć niektóre są kłopotliwe ze względu na zapisy zawarte w umowach. Dodał: „ja się zawsze pytam jaka jest wartość dodana z tego, że my mamy kogoś, czy to firmę czy to osobę fizyczną? Bo jeżeli mamy ją tylko dlatego, że ją mamy, no to to jest mało, proszę Państwa, to oprócz tego, że generuje koszty, to tylko jest”. Rzeczą najważniejszą dla niego i wyzwaniem jest „pobudzenie tej części medycznej do tego żeby zacząć porządnie leczyć, w sensie takim, że warto”. Dodał: „że nie czekamy na to, że się wszystko wywróci, tylko po prostu będzie większe zainteresowanie”. Spotyka się z postawą „to nie moje zmartwienie” a chodzi o „wspólne myślenie”, tak jak ma to miejsce dzisiaj na tej sali. Stwierdził, że wsparcie dla szpitala, które chce udzielić Powiat stanowi „gest dla społeczeństwa, dla pacjentów, bo najlepiej być zaopiekowanym na miejscu”.

Radny Grzegorz Aplik podkreślił, że czynnik ludzki jest bardzo ważny w procesie restrukturyzacji. Po czym powiedział, że radni słyszą o pewnych konfliktach, które się dzieją w szpitalu związanych

ze współpracą ze związkami zawodowymi, które tam funkcjonują. Zapytał czy Zarząd spółki podejmuje działania żeby te konflikty „neutralizować”. Ponadto zapytał o potrzeby w zakresie zatrudnienia pielęgniarek i skąd mogą być pozyskiwane.

Prezes Zarządu WSP S.A. odpowiedział, że co do współpracy ze związkami zawodowymi, to zostały ustalone bardzo czytelne reguły. Zna ustawę o związkach zawodowych i tak jak inne ustawy stara się je „precyzyjnie przestrzegać”. Uważa, że dobra współpraca ze związkami zawodowymi jest jednym z elementów istotnych dla funkcjonowania. Wspólnie ustalili, że w każdy pierwszy czwartek miesiąca będą się spotykać. Pozostały pewne kwestie z przeszłości, które są do rozwiązania jak na przykład kwestia nagród jubileuszowych. Myśli, że współpraca będzie się dobrze rozwijała. Związki zawodowe zostały przez niego zaproszone „do wszystkich newralgicznych, poważnych przetargów” w roli obserwatorów i to zaproszenie przyjęły. Po czym powiedział, że złożył propozycję „pani Przewodniczącej”, że w związku z tym, że są ograniczenia lokalowe, bo budynek administracji nie jest obszerny a rodzą się następne potrzeby związane z obsługą pacjentów i propozycja ta dotyczy miejsca w budynku przy ul. Opolskiej.

Radny Grzegorz Aplik przypomniał, że zadał pytanie dotyczące zatrudnienia pielęgniarek i dodał: „czy są jakieś potrzeby i skąd ewentualnie będą pozyskiwane te osoby?”.

Prezes Zarządu WSP S.A. odpowiedział, że zawsze będą istniały potrzeby a jeżeli mowa jest o rozwoju, to będzie ich coraz więcej, więc będą szukać rozwiązań np. tam gdzie są zamykane oddziały. Jest również możliwość korzystania z pomocy opiekunek medycznych oraz w niektórych zakresach ratowników medycznych.

Radny Grzegorz Aplik podziękował za opracowanie planu restrukturyzacji, który jest bardzo ciekawym dokumentem, z którym warto się zapoznać.

Przewodniczący Komisji stwierdził, że nie wszyscy radni znają się na szczegółowych zagadnieniach dotyczących szpitala, jednak rolą Rady jest podjęcie pewnych strategicznych decyzji, bo to Rada jest organem stanowiącym Powiatu, którego szpital jest „aktywem” a do tego jednym z większych w powiecie pracodawców. Po czym omówił dotychczasową relację pomiędzy Powiatem i szpitalem oraz podejmowane przez Powiat w tym zakresie decyzje. Następnie zwrócił uwagę, że z decyzją Rady Powiatu o wsparciu dla szpitala wiąże się „ryzyko”, o którym warto wiedzieć. Zarządzanie polega na tym, że podejmuje się decyzje w jakimś otoczeniu, w którym ryzyko istnieje i to ryzyko należy oszacować. Natomiast „podejmowanie decyzji gdy jest niepewność jest błędem”. Stwierdził, że decyzja o obligacjach „jest chyba optymalna, najtańsza i najszybsza”. Po czym powiedział, że na stanowisku Prezesa Zarządu WSP S.A. „jest wreszcie osoba, która jest kompetentna”. Ciągła rotacja na tym stanowisku nie służyła w zarządzaniu, które jest „wieloletnim i wielowątkowym procesem”. Opowiada się za „bliską łącznością między Prezesem a Właścicielem” i uważa, że „potrzebna jest odwaga, potrzebna jest konsekwencja, potrzebne jest wsparcie”. Ponadto powiedział: „uważam, że jest trwała szansa żeby zmienić tą spiralę, która w tej chwili idzie w dół i odpowiednio pokierować tylko, że musi być bardzo silny nadzór a nie na takiej zasadzie, że „my coś wam damy, jakoś sobie tam dacie radę””. Potrzebny jest konsekwentny plan działania i wsparcie Prezesa w relacji z załogą. Następnie zwrócił uwagę na zobowiązania spółki i wskazał na obowiązki i konsekwencje wynikające z tego tytułu z kodeksu spółek handlowych. Stwierdził, że Rada nie ma alternatywy, kroki zostały poczynione i „naprawdę już nie ma żartów, musi być ścisła współpraca i dokrojenie tego szpitala do tego co jest opłacalne, na czym daje się zarobić i ograniczenie kosztów”. Następnie, na prośbę Przewodniczącego Rady Powiatu przypomniał, że sesja w dniu 6 marca br. rozpocznie się o godzinie 12.00. Po czym poprosił o wyrażenie opinii do ww. projektu uchwały.

Wyniki głosowania: obecnych – 3, „za” – 3, „przeciw” – 0, „wstrzymało się” – 0, nie głosowało – 0. Komisja wydała opinię pozytywną.

Ad 1c)

Skarbnik Powiatu przedstawił projekt uchwały w sprawie emisji obligacji komunalnych Powiatu Tarnogórskiego oraz określenia zasad ich zbywania, nabywania i wykupu wraz z autopoprawką.

Przewodniczący Rady Powiatu, w związku z brakiem pytań, poprosił o wyrażenie opinii do ww. projektu uchwały wraz z autopoprawką.

Wyniki głosowania: obecnych – 3, „za” – 3, „przeciw” – 0, „wstrzymało się” – 0, nie głosowało – 0. Komisja wydała opinię pozytywną.

Ad 1d)

Skarbnik Powiatu przedstawił projekt uchwały w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Tarnogórskiego na lata 2025-2028 wraz z autopoprawką.

Przewodniczący Rady Powiatu, w związku z brakiem pytań, poprosił o wyrażenie opinii do ww. projektu uchwały wraz z autopoprawką.

Wyniki głosowania: obecnych – 3, „za” – 3, „przeciw” – 0, „wstrzymało się” – 0, nie głosowało – 0. Komisja wydała opinię pozytywną.

Ad 2)

Nikt nie zabrał głosu w tym punkcie.

Porządek posiedzenia Komisji został wyczerpany. Na tym zakończono posiedzenie Komisji.

Przewodniczący Komisji Budżetu i Finansów

(-) Piotr Skrabaczewski