

**PROTOKÓŁ NR 51/23 Z POSIEDZENIA KOMISJI DS. OCHRONY  
ZDROWIA, RODZINY I SPRAW SPOŁECZNYCH, KTÓRE ODBYŁO SIĘ  
W DNIU 23 SIERPNIĄ 2023 ROKU**

Przewodnicząca Komisji ds. Ochrony Zdrowia, Rodziny i Spraw Społecznych Krystyna Trzęsiok na podstawie listy obecności (załącznik nr 1) stwierdziła prawomocność obrad – obecnych 4 członków Komisji. Po czym poddała pod głosowanie następujący porządek obrad:

- 1) opiniowanie projektów uchwał na najbliższą sesję Rady Powiatu:
  - a) zmieniający uchwałę w sprawie określenia zadań, na które przeznaczają się środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na 2023 rok (druk nr 40/2023),
- 2) informacja dotycząca działalności Wielospecjalistycznego Szpitala Powiatowego S.A. w Tarnowskich Górach, ze szczególnym uwzględnieniem wyniku finansowego Spółki za 2022 rok,
- 3) propozycje zadań do budżetu Powiatu Tarnogórskiego na 2024 rok,
- 4) przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Komisji,
- 5) sprawy bieżące.

Wyniki głosowania: obecnych – 4, „za” – 4, „przeciw” – 0, wstrzymujących się” – 0, nie głosowało – 0. Porządek obrad został przyjęty.

Ad 1a)

Mariusz Dzwonkowski Skarbnik Powiatu przedstawił projekt uchwały w sprawie określenia zadań, na które przeznaczają się środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych na 2023 rok.

Przewodnicząca Komisji poprosiła o wyrażenie opinii do ww. projektu uchwały.

Wyniki głosowania: obecnych – 4, „za” – 4, „przeciw” – 0, „wstrzymało się” – 0, nie głosowało – 0. Komisja wydała opinię pozytywną.

Ad 2)

Sebastian Grabowski Prezes Zarządu Wielospecjalistycznego Szpitala Powiatowego S.A. w Tarnowskich Górach (WSP S.A.) na wstępie wymienił następujące elementy mające negatywny wpływ na wynik finansowy spółki: wprowadzone od 1 lipca 2022 roku podwyżki wynagrodzeń i brak kilku milionów złotych na zrekompensowanie wypłaty wynagrodzeń, funkcjonowanie w 2022 roku oddziału covidowego co spowodowało obniżenie wykonania kontraktu, wzrost kosztu usług i towarów spowodowany wojną w Ukrainie i inflacją, zawieszenie w ostatnim kwartale 2022 roku funkcjonowania oddziału otolaryngologicznego ze względu na brak personelu. Po czym razem z Barbarą Szołtyśk dyrektor ds. finansowych WSP S.A. przedstawili informację dotyczącą działalności Wielospecjalistycznego Szpitala Powiatowego S.A. w Tarnowskich Górach, ze szczególnym uwzględnieniem wyniku finansowego Spółki za 2022 rok. Podkreślili istotny pozytywny wpływ jaki na wynik finansowy w 2022 roku miało odbudowanie zespołu anestezjologicznego, utworzenie Centrum Zdrowia Psychicznego dla dzieci i dorosłych, rozszerzenie działalności w zakresie przygotowania leków cytostatycznych przez aptekę szpitalną dla innych podmiotów oraz wdrożenie e-usług w ramach projektu ESKULAP. Ponadto poinformowali o ugodach zawartych z Zakładem Ubezpieczeń Społecznych. Przedstawiona prezentacja stanowi załącznik nr 2 do protokołu.

Dyrektor ds. finansowych WSP S.A. przedstawiła wyniki analizy sytuacji kilku szpitali działających w formie spółki i stwierdziła, że na 5 szpitali znalazła tylko 1, który się bilansuje, a straty w pozostałych były znacznie wyższe niż w przypadku WSP S.A.

Prezes Zarządu WSP S.A. zwrócił uwagę, że gdyby struktura kapitału spółki była inna, byłaby „zdrowsza”, to „można byłoby skupić się na

działalności prorozwojowej i efektywność byłaby większa”. Uważa, że spółka stoi przed strategicznymi decyzjami, które mogą szpital „wyprowadzić na spokojne wody na kilka najbliższych lat” i nad tym pracuje. Myśli, że na początku października będzie mógł przedłożyć plan działań wieloletnich „ale już osadzonych bardziej realnie, bo pewne rzeczy już krystalizują się w Narodowym Funduszu Zdrowia (NFZ). Wyjaśnił, że są ogłaszane kolejne konkursy, do których zamierza przystąpić, bo chce żeby szpital „się rozwijał a nie zwiżał”. Następnie omówił kwestię dostosowania szpitala do wymogów rozporządzenia Ministra Zdrowia. Wyraził nadzieję, że w najbliższym czasie otrzyma decyzję z „Ministerstwa” dotyczącą rozbudowy „centrum endoskopowego w ramach SOR”. Jest przekonany, że to się uda. Dodał: „to domknęłoby ten cały proces związany z przeniesieniem starego bloku na nowy i unowocześnienie tych świadczeń w tym zakresie”. Ponadto poinformował, że pracuje nad rozszerzeniem działalności chirurgicznej w stronę onkologii. Po czym powiedział, że jedna z decyzji dotyczyła m.in. rehabilitacji i odmalowania ścian i wymiany posadzek. Zostało to wykonane i decyzja została „zamknięta”. Jest jeszcze decyzja dotycząca m.in. „poprawy jakości” na oddziale pediatrycznym i innych oddziałach. Zostanie to również ujęte w planie restrukturyzacyjnym. Spodziewa się, że radny Paweł Mrachacz zapyta co z szatniami i zmianami na oddziale chirurgii, dlatego odpowiada, że pracuje nad tym, czeka na decyzję „Ministerstwa” w tym zakresie, bo sporo rzeczy można byłoby w ramach tego wykonać a na pozostałe przekazać część środków z Banku Gospodarstwa Krajowego i zaplanować na kolejne lata. Podkreślił, że szpital ma 45 lat i część instalacji jest do wymiany. Następnie omówił kwestię odnowienia części nawierzchni parkingu metodą gospodarczą. Na zakończenie powiedział, że zespół cały czas się rozwija, będą realizowane nowe projekty w najbliższym czasie, więc „widać progres”. Dodał: „natomiast jeszcze żeby osiągnąć ten efekt finansowy prosiłbym o ten rok czasu i myślę, jeśli te nasze plany z Waszej strony zostaną zaakceptowane, gdzie

zaangażujemy się wszyscy, to myślę, że uda się ten szpital na koniec przyszłego roku wyprowadzić na takie spokojne wody”.

Radny Paweł Mrachacz zwrócił uwagę na potrzebę wyposażenia każdego oddziału w nowy sprzęt. Poinformował, że wysłał pismo do „Ministerstwa” w sprawie zakupu sprzętu. Po czym zapytał, które oddziały nie wykonały kontraktu i dlaczego. Następnie wskazał na brak klimatyzacji na oddziale chirurgii, umieszczone zbyt wysoko przyciski do przywoływania pomocy oraz warunki w szatni dla pielęgniarek.

Prezes Zarządu WSP S.A. odpowiedział, że żeby można było wykonać to o czym radny mówi potrzeba pieniędzy. Takich „spraw inwestycyjnych” jest bardzo dużo. Po czym powiedział: „my przede wszystkim musimy skupić się na tym żeby zabezpieczyć szpital pod względem bezpieczeństwa dla życia i zdrowia pacjentów czyli leki, zabezpieczyć sprzęt ratujący życie”. Podejmuje decyzje te, które są niezbędne do funkcjonowania szpitala. Pieniądzy z roku na rok z różnych względów brakuje. Składa wnioski o pozyskanie środków gdzie tylko może. Wskazane przez radnego potrzeby będzie realizował sukcesywnie. Poprosił aby dać mu jeszcze trochę czasu żeby mógł to zrealizować. Próbuje znaleźć najbardziej optymalne rozwiązanie kierując się zasadami, które są dla niego priorytetowe, tj. efektywnością i wydajnością. Wnioski radnego musi włożyć „w realia finansowe”.

Przewodnicząca Komisji odniosła się do przedstawionej informacji na temat sytuacji finansowej szpitali powiatowych i zwróciła uwagę, że mimo „zwiększenia środków na zdrowie” sytuacja stale się pogarsza. Po czym powiedziała, że wszyscy zdają sobie sprawę, że w WSP S.A. jest wiele potrzeb. Uważa, że należy pozwolić działać Prezesowi Zarządu WSP S.A. „a na pewno ta sytuacja w bólach ale będzie się poprawiała”.

Sebastian Nowak Wicestarosta Tarnogórski odnosząc się do informacji na temat szpitali powiatowych zwrócił uwagę, że Dyrektor ds. finansowych mówiła o szpitalach, które są spółkami, bo szpitali powiatowych w kraju

jest około 200. Zdecydowana większość szpitali powiatowych ma problemy finansowe, które zaczęły się gdy została wprowadzona sieć szpitali.

Dyrektor ds. finansowych potwierdziła, że mówiła o spółkach a przedstawione slajdy odzwierciedlały sytuację 123 szpitali powiatowych w Polsce, a na pewno jest ich więcej. Po czym przedstawiła informację jak kształtowała się sytuacja finansowa szpitala od początku istnienia spółki, wskazując na załamanie sytuacji od momentu wprowadzenia sieci szpitali. Ponadto omówiła problemy wynikające z opóźnień ze strony NFZ w płaceniu za nadwykonania.

Radny Paweł Mrachacz powiedział, że nie zgadza się z tym co powiedział Prezes Zarządu WSP S.A., bo pacjenta interesuje tylko pobyt w szpitalu i pacjent powinien czuć się dobrze w szpitalu. Stwierdził, że Prezes obejmując stanowisko wiedział w jakiej sytuacji jest szpital. Po czym zapytał jakie oddziały nie wykonały kontraktu i dlaczego nie wykonały.

Prezes Zarządu WSP S.A. przypomniał, że niejednokrotnie o tym mówił, że najtrudniejsza sytuacja jest na oddziale położniczym i neonatologicznym, co związane jest ze spadkiem liczby porodów. Po czym zapytał czy radny uważa, że taki oddział powinien zostać zlikwidowany, bo jako Prezes uważa, że nie powinno tak się stać, ponieważ „dla tego szpitala, dla tego powiatu dla strategii miasta” utrzymanie tego oddziału w sytuacji gdy przyprowadzają się młode matki jest strategiczne. Dodał: „my nie prowadzimy działalności stricte biznesowej tylko prowadzimy działalność społeczną gdzie niestety są takie oddziały, które będą przynosić stratę, chyba, że inna będzie wycena świadczeń”. Szpital występował do Ministerstwa Zdrowia z zapytaniem o plany dotyczące wyceny świadczeń i otrzymał wymijającą odpowiedź, że część świadczeń, ale nie we wspomnianym zakresie, będzie zmieniana. Wczoraj zmieniła się wycena świadczeń dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego. Docierają do niego informacje, że działalność chirurgii i interny zostanie również wyceniona, natomiast nikt nie mówi o zmianie

wyceny dla neonatologii i położnictwa. Po czym powiedział: „spróbujmy uratować te oddziały, które wbrew de facto ekonomii utrzymujemy, no bo one przynoszą stratę”. Żeby przyciągnąć pacjentki trzeba stworzyć im odpowiednie warunki i do tego będzie zmierzał.

Radna Monika Oleś odnosząc się do informacji o realizacji kontraktów w poszczególnych kwartałach 2022 roku zapytała czy założenie jest takie, że w 2023 roku wykonanie będzie wynosiło cały czas ponad 100%. Następnie poprosiła o przedstawienie prognoz dotyczących sytuacji finansowej w 2023 roku w zakresie wariantu pesymistycznego, pośredniego i optymistycznego. Ponadto poprosiła o informację czy szpital poza środkami z kontraktów z NFZ dostaje jakieś dodatkowe środki „rządowe”.

Prezes Zarządu WSP S.A. odpowiedział, że wykonanie kontraktu na koniec czerwca 2023 roku wyniosło 105%, czyli o 7% więcej niż wymagane minimum i są to nadwykonania, o które również wystąpi do NFZ, chociaż bardzo trudno jest uzyskać takie środki. Po czym powiedział, że NFZ jest dla szpitala strategicznym płatnikiem. Szpital nie ma z Ministerstwa Zdrowia oddzielnych programów i środków, poza środkami na wynagrodzenia rezydentów. Innymi źródłami przychodów są darowizny i środki z projektów, do których szpital przystępuje.

Dyrektor ds. finansowych WSP S.A. wyjaśniła, że dane opisujące wykonanie, które przedstawiła, dotyczą podstawowego zabezpieczenia szpitalnego. Gdy powstała sieć szpitali były oddziały, poradnie a w tej chwili sukcesywnie część zakresów działalności jest wydzielana poza ryczałt i dlatego szpital ma jeszcze środki z tzw. świadczeń odrębnie finansowanych. Po czym omówiła to zagadnienie. Następnie zwróciła uwagę, że w związku ze wzrostem wynagrodzeń wzrosła wycena procedur, co przekłada się na to, że szpital musi wykonać więcej kontraktu. Dodała: „nie można jakby dokonywać takich bardzo radykalnych procesów

restrukturyzacyjnych, bo nie wykonamy tego kontraktu". Następnie omówiła sytuację finansową szpitala na dzień 31 lipca 2023 roku.

Prezes Zarządu WSP S.A. stwierdził, że utrzymanie zespołu przy tak zmieniających się okolicznościach finansowych jest trudne. Po czym powiedział, że wraz z dyrektorem ds. finansowych prowadzą politykę defensywną, bo gdyby prowadzili politykę ofensywną, to koszty byłyby większe. „Starostwo” oczekuje żeby koszty „trzymali w ryzach”.

W stosunku do trudnego poprzedniego roku wynik został poprawiony, zwiększono przychody a jeszcze część świadczeń nie została zaksięgowana, bo są nadwykonania.

Radny Paweł Mrachacz zapytał czy Prezes Zarządu WSP S.A. przewiduje w najbliższym czasie wymianę płytek na podłodze na „radiologii”. Ponadto zapytał czy Prezes przewiduje zatrudnienie w szpitalu ortopedy i gastrologa.

Prezes Zarządu WSP S.A. odpowiedział, że aby stworzyć oddział ortopedyczny potrzebne są pieniądze, miejsce i zespół ludzki. Odbył rozmowy z zespołami ortopedów i są chętni ale trzeba im stworzyć odpowiednie warunki a to wymaga pieniędzy. Za najważniejsze działy uważa: psychiatrię, neurologię, anestezjologię, chirurgię, profilaktykę zdrowotną i „utrzymanie Opolskiej”. W tym zakresie zamierza prowadzić działania. Zamierza zwiększać efektywność oddziałów i rozwijać dodatkowe działalności. Po czym odnosząc się do wymiany płytek na „radiologii” powiedział, że zostanie to zrealizowane w „najbliższym możliwym czasie”.

Przewodnicząca Komisji zapytała o firmy świadczące usługi pralnicze i cateringowe na rzecz szpitala, czy są to cały czas te same firmy i czy są to drogie usługi.

Dyrektor ds. finansowych wymieniła firmy, które zapewniają wyżywienie i świadczą usługi pralnicze dla szpitala. Firmy zostały wyłonione w drodze

procedury przetargowej. Następnie poprosiła o chwilę cierpliwości, aby mogła odszukać bardziej szczegółowe dane.

Przewodnicząca Komisji zapytała o sytuację poradni przy ul. Opolskiej, czy podpisane kontrakty zostały sfinansowane przez NFZ. Ponadto poprosiła o informację na temat prac remontowych prowadzonych przed budynkiem szpitala. Następnie powiedziała, że chce docenić zaangażowanie Prezesa Zarządu WSP S.A. w zakresie działalności Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP). Poinformowała, że uczestniczyła w podsumowaniu rocznej działalności CZP, na które zaproszeni byli profesorowie psychiatrii dziecięcej i dorosłych. Uważa to spotkanie za bardzo cenne i za to dziękuje.

Prezes Zarządu WSP S.A. odnosząc się do kwestii poradni powiedział, że na tą chwilę wygląda to tak, że przy ul. Opolskiej funkcjonują 3 poradnie: endokrynologiczna, kardiologiczna i urologiczna. Poradnie „kobiece” funkcjonują przy ul. Pyskowskiej ale wystąpił do NFZ i czeka na udzielenie zgody na realizację świadczeń w dwóch miejscach. Następnie wyjaśnił, że prace, które są wykonywane przy szpitalu, to „element większego projektu związanego z przebudową drogi przeciwpożarowej”. Głównym celem jest stworzenie alternatywnej drogi dojazdowej z drugiej strony aby można było przejść do kolejnego etapu i zrobić z prawdziwego zdarzenia drogę do bloku operacyjnego i CZP. W ten sposób zostanie zrealizowana część decyzji wydanych przez Straż Pożarną.

Dyrektor ds. finansowych, zgodnie z wcześniejszą zapowiedzią, wskazała kwoty wydatkowane na usługi cateringowe i pralnicze za 6 miesięcy 2023 roku. Zwróciła uwagę, że koszt usług podlega rewaloryzacji gdy wzrasta minimalne wynagrodzenie. Gdyby szpital sam realizował takie usługi, to musiałby zatrudnić pracowników i stosować do nich ustawę o zatrudnieniu w podmiotach leczniczych.

Przewodnicząca Komisji podziękowała przedstawicielom szpitala za udział w posiedzeniu Komisji.

Ad 3)

Po dyskusji Komisja przyjęła propozycje zadań do budżetu Powiatu Tarnogórskiego na 2024 rok (załącznik nr 3).

Sebastian Nowak Wicestarosta Tarnogórski odnosząc się do propozycji Komisji dotyczącej rozbudowy budynku administracji w Domu Pomocy Społecznej Miedary zwrócił uwagę, że rozbudowa utrudni zbycie pałacu.

Ad 4)

Przewodnicząca Komisji poddała pod głosowanie protokół nr 50/23 z posiedzenia Komisji w dniu 14 czerwca 2023 roku.

Wyniki głosowania: obecnych – 4, „za” – 4, „przeciw” – 0, „wstrzymało się” – 0, nie głosowało – 0. Protokół został przyjęty.

Ad 5)

Radny Paweł Mrachacz poruszył temat funkcjonowania bloku operacyjnego w WSP S.A.

Porządek posiedzenia Komisji został wyczerpany. Na tym zakończono posiedzenie Komisji.

*Przewodnicząca Komisji ds. Ochrony Zdrowia, Rodziny i Spraw Społecznych*

*(-) Krystyna Trzęsiok*